



# "Ekonomik dengelenme sürecinin başlayacağını umut ediyorum"

2025'in ilk yarısı da hiç kolay geçmeyecek ancak yılın ikinci yarısında elde edilecek sonuçların ortaya çıkmasıyla birlikte ekonomik dengelenme sürecinin başlayacağını umut ediyorum.

**T**oparlanma ve belirsizliklerin bir arada yaşandığı 2024 yılında enflasyon ve büyüme önemli sorunlar olmaya devam etti. Merkez Bankası, politika faizini yüksek seviyelerde tutarak fiyat istikrarını sağlamaya çalıştı. Ancak, bu politikalar tüketici talebini ve yatırımları sınırlandırarak ekonomik büyümeyi baskı altına aldı. Dış talepteki ivme kaybı da sanayi üretimini düşürdü. Yüksek faiz maliyetleri ve finansmana erişimde yaşanan sorunların da eklenmesiyle reel sektörümüz çoklu tehditlerle karşı karşıya.

2025 yılını küresel ekonomide toparlanmanın devam edeceği, ancak yeni risklerin ortaya çıkabileceği bir dönem olarak değerlendiriyorum. Temel belirsizliklerden biri ABD Başkanı Trump'ın uygulamaya koyacağı ekonomi politikaları olacaktır. Olağan dışı politika uygulamaları, dünya genelinde belirsizliği ve böylece borçlanma maliyetlerini artırabilecektir.

## DIŞ TALEP AÇISINDAN ZORLU BİR YIL BEKLİYOR

Ülkemizde enflasyon ataletinin kırılacağı bir dönem olarak değerlendirdiğim 2025'in ilk yarısı da hiç kolay geçmeyecek ancak yılın ikinci yarısında elde edilecek sonuçların ortaya çıkmasıyla birlikte ekonomik dengelenme sürecinin başlayacağını umut ediyorum.

Özellikle dış talep açısından zorlu bir yıl bizi bekliyor. En önemli ticaret partnerimiz olan Avrupa'nın ekonomisinde 2020 yılından bu yana devam eden so-



SEYİT ARDIÇ

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı

runlar var. Trump'ın uygulamayı düşündüğü politikalar ile Avrupa'yı daha da zorlu bir süreç bekliyor. Bölgedeki gelişmelerin ihracat potansiyelimizi sekteye uğratması olasıdır.

## YIKICI ETKİ ORTAYA ÇIKMASI MUHTEMEL

Diğer taraftan önemli bir risk de Çin'in yaşadığı ekonomik sıkıntıların Trump'ın politikaları ile daha da derinleşmesi ihtimali. Trump'ın Çin'den ithal edilen bazı ürünler için %60 gümrük vergisi uygulaması durumunda Çin'in ihracat rotası değişebilir. Bu durumun üçüncü dünya ülkeleri pazarlarında yıkıcı etki ortaya çıkarması muhtemeldir. Bu rekabete de hazırlıklı olmamız gerekir. Ancak olumlu tarafta ise,

odaklandığımız bu dönemde, bu değişime de mutlaka uyum sağlamalıyız. Küresel rekabetçiliğimizi koruyabilmek için dijital ve yeşil dönüşümü hızlandıracak, verimliliği yükseltecek adımları vakit geçirmeden atmalıyız.

## YÜKSEK TEKNOLOJİ İHRACATINDA BÜYÜK SANAYİ ŞEHİRLERİNİN ÖNÜNDEYİZ

Biz **Ankara Sanayi Odası** olarak, 10 bin üyemiz için yüksek katma değerli ve teknoloji odaklı çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yüksek teknoloji, inovasyon, ikiz dönüşüm ve yenilikçi girişimciliği öncelikli stratejik alanlarımız olarak belirledik. Pek çok kurum ve kuruluşla iş birliği içinde proje ve faaliyetlerimizi yürütürken, hazırladığımız çalışma raporları ve araştırmalarla durum tespiti yapıyoruz, politika yapıcılara öneriler sunuyoruz.

14 milyar doları aşan ihracat rakamımızla en çok ihracat yapan 4. kent olduk. Toplam ihracatımız içinde yüksek teknoloji ürünlerin payı yüzde 13 ile, Türkiye ortalamasından ve diğer 5 büyük sanayi kentinden oldukça yüksek.

Yüksek teknolojiye geçişin en önemli göstergesi olan Ar-Ge harcamalarında da İstanbul'u geride bırakarak ilk sıraya yerleştik.

2025'te de kentimizin üretim, istihdam ve yüksek teknoloji ihracatını artırmak, sadece Ankara'nın değil, ülkemizin sanayisinin gelişmesi ve ekonomik kalkınması için yoğun bir tempoda çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

ABD'nin Çin'e karşı uygulamayı düşündüğü yaptırımlar yeni tedarikçiler ortaya çıkarabilir ve bu da ülkemiz açısından fırsat yaratılabilir.

Yeni yılda, sanayimizin üretim, istihdam ve ihracat potansiyelinin sürdürülebilirliği açısından finansmana erişim yönünde yaşadığı sorunların çözümü kavuşmasını bekliyoruz. Başta KOBİ'lerimiz olmak üzere reel kesime yönelik uygun faizli kredi mekanizmaları devreye alınmalıdır.

Dünya hızlı bir değişim ve dönüşüm içinde ve ülkemizin de dijitalleşmeye, iklim değişikliğine, küresel değişimlere hızlı bir şekilde adapte olması gerekiyor. Enflasyonla mücadeleye